



بوصلة الحياة

جمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية

التقرير السنوي لسنة 2025



الفهرس

01	عن بوسلة الحياة
03-02	التوجه الإستراتيجي لجمعية بوسلة الحياة
04	الملخص التنفيذي والإطار العام
05	الإنجازات-المحور المؤسسي والتنظيمي
06	الإنجازات-المحور العالي والإداري
07	الإنجازات-محور البرامج والمشاريع
08	الأثر المحقق
09	التحديات والدروس المستفادة
10	التوجهات المستقبلية للعام القادم
11	الخاتمة



عن بوصلة الحياة



جمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية جمعية تُعنى **ببناء الإنسان الشاب من الداخل قبل توجيهه إلى الخارج**؛ إذ تعمل على تنمية وعيه بذاته، وترسيخ قيمه، وتمكينه من تكوين توجهه الشخصي والمستقبلي، ليكون أكثر قدرة على قيادة حياته والتأثير الإيجابي في مجتمعه.

وتقدّم الجمعية برامج نوعية تستهدف الشباب في المراحل المفصلية، وبالأخص طلاب المرحلة الثانوية والجامعية، كما تعمل على تأهيل المؤثرين عليهم من المحيط التربوي والأسري، إيماناً بأن بناء الشباب لا يتحقق بمعزل عن البيئة التي تؤثر فيهم.

وتعتمد الجمعية في مسيرتها على منهجية واضحة في التخطيط والتنفيذ، وتتبنى التمكين بوصفه مدخلاً رئيساً لعملها، مع تركيزها على معالجة الجذور لا المظاهر، وتطوير أدواتها بصورة مستمرة، والعمل بشفافية تعزز الثقة والمساءلة. ومن خلال هذا التوجه، تسعى الجمعية إلى صناعة جيل واعٍ بذاته، مؤمن بقيمه، صانع لمستقبله، وقادر على الإسهام الفاعل في تنمية مجتمعه.

التوجه الإستراتيجي لجمعية بوصلة الحياة

الرؤية

جيل واعٍ بذاته
مؤمن بقيمه
صانع لمستقبله

الرسالة

نبني وعي الشاب بذاته ونرسخ قيمه
ونمكنه من قيادة حياته وصناعة مستقبله
عبر برامج مبنية وشراكات فاعلة.

الأهداف الإستراتيجية

- تمكين الشباب معرفيًا وذاتيًا
- تعزيز القيم لدى الشباب
- بناء التوجهات المستقبلية لدى الشباب
- صناعة شباب قياديين ومؤثرين في مجتمعهم
- تأهيل وتمكين المؤثرين على الشباب
- استقطاب الكفاءات البشرية وتمكينها
- بناء صوره ذهنيه ايجابيه عن الجمعية
- تحقيق الاستقرار المالي وتنويع مصادر الدخل
- تطوير شراكات استراتيجيه فاعله

التوجه الإستراتيجي لجمعية بوصلة الحياة

قيم تحكمننا

المنهجية

نسترشد بمنهج علمي واضح في التخطيط والتنفيذ

التمكين

نمنح الشباب الأدوات ليتمكنوا من قيادة مسارهم بأنفسهم

الجوهر

نعالج الجذور بدل المظاهر.

النمو

نطور آلياتنا لنواكب المتغيرات

الشفافية

نعمل بسياسات شفافة تعزز الثقة والمساءلة

الفئات المستهدفة

طلاب المرحلة الثانوية

طلاب المرحلة الجامعية

العاملون مع الشباب

الأثر الإستراتيجي العام

تمكين جيل واعٍ يقود مستقبله ويؤثر في مجتمعه

الملخص التنفيذي و الإطار العام

شهد عام 2025 م مرحلة تأسيسية محورية في مسيرة جمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية، حيث انصبت الجهود على الانتقال المنهجي من مرحلة التأسيس النظامي إلى بناء الجاهزية المؤسسية والتشغيلية التي تمكّن الجمعية من الانطلاق بصورة مستقرة ومنظمة. وقد اتسم هذا العام بكثافة العمل الإداري والتنظيمي، انطلاقًا من قناعة بأن بناء قاعدة مؤسسية متينة يُعد شرطًا أساسيًا لنجاح الأعمال والبرامج التي تستهدفها الجمعية في مراحلها اللاحقة.

وقد تركّز العمل خلال عام 2025 م على استكمال المتطلبات النظامية والمالية والإدارية اللازمة لتمكين الجمعية من ممارسة أعمالها بشكل رسمي ومنظم، إلى جانب تطوير بنيتها التنظيمية، وإرساء ممارسات الحوكمة والشفافية، والعمل على بناء الأطر والسياسات الداخلية التي تضبط العمل المؤسسي وتدعم استدامته. كما شمل ذلك تفعيل القنوات المالية، واعتماد القيادات التنفيذية، وتحديث البيانات الرسمية، واستكمال الإجراءات المرتبطة بالجاهزية التشغيلية، بما يعزز كفاءة الأداء ويضمن سلامة العمليات.

وفي السياق ذاته، عملت الجمعية خلال العام على إعداد محفظة أولية من المشاريع والمبادرات التنموية التي تتسق مع رؤيتها ورسالتها، وتستهدف تمكين الشباب وتنمية قدراتهم، مع الحرص على أن تكون هذه المشاريع قابلة للتنفيذ، واضحة الأثر، ومهيأة للعرض على الجهات الداعمة في المراحل القادمة. وقد عكست هذه الجهود توجه الجمعية نحو التخطيط المرحلي المتوازن، الذي يجمع بين استكمال متطلبات التأسيس وبناء الأساس المؤسسي من جهة، والتهيؤ لانطلاق البرامج والمبادرات النوعية من جهة أخرى.

وبوجه عام، يمكن القول إن عام 2025 م مثّل سنة تأسيس وبناء مؤسسي لجمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية، حيث تم التركيز على الاستثمار في الجاهزية الإدارية، والامتثال التنظيمي، وتعزيز البنية المؤسسية، باعتبارها ركائز أساسية لضمان جودة الأثر واستدامة العمل في المدى المتوسط والطويل.

الإنجازات حسب المحاور

المحور المؤسسي والتنظيمي

01

استكمال تجهيز ملف تأسيس الجمعية واعتماده

بما يشمل استيفاء المتطلبات النظامية والتنظيمية اللازمة لانتقال الجمعية إلى مرحلة الجاهزية التشغيلية، وضمان سلامة الإطار القانوني الناظم لأعمالها.

02

تعديل اللائحة الأساسية للجمعية

بما يتوافق مع متطلبات المرحلة الحالية وتوجهات العمل المستقبلية، حيث شمل التعديل تغيير أهداف الجمعية الاستراتيجية و مسمى الجمعية من "جمعية بوصلة الحياة للتنمية الذاتية" إلى "جمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية"، ليعكس بدقة نطاق العمل الحقيقي للجمعية، وبما ينسجم مع التوجهات التأسيسية.

03

توقيع عقد المدير التنفيذي واعتماده رسميًا

تم توقيع عقد مع الاستاذ / مصعب الفقيه ليسهم في استقرار القيادة التنفيذية، وتوضيح المسؤوليات الإدارية، وتعزيز كفاءة اتخاذ القرار والتنفيذ.

04

اعتماد تعيين نائب رئيس الجمعية كقيادي مالي

في إطار تعزيز البنية القيادية والمالية للجمعية، ودعم تطبيق متطلبات الحوكمة والرقابة المالية.

05

البدء في إعداد ملف الحوكمة

العمل على استكمال معايير الحوكمة، بهدف تحقيق نسبة مستهدفة لا تقل عن 95%، بما يرسخ الممارسات المؤسسية السليمة ويؤسس لعمل مستدام ومنظم، وتم تصميم 23 سياسة وآلية.

الإنجازات حسب المحاور

المحور المالي والإداري

01

تفعيل الحساب البنكي للجمعية لدى مصرف الراجحي

بما مكن الجمعية من إتاحة وسيلة لإستقبال الموارد المالية بشكل نظامي ومنظم، واستخراج شهادة الأيوان الرسمية للجمعية لاستخدامها في المعاملات المالية والجهات ذات العلاقة.

02

تحديث العنوان الوطني للجمعية

بما يتوافق مع مقرها المعتمد، تمهيدًا لاستخدامه في المخططات الرسمية

03

إستكمال خطة المئة يوم

بما شمل إنجاز المتطلبات الإدارية والتنظيمية المرتبطة بها، واستكمال إجراءات الجاهزية التشغيلية، دعماً لانتقال الجمعية إلى مرحلة التشغيل المنظم.

الإنجازات حسب المحاور

محور البرامج والمشاريع

تجهيز مشروع «اساس» وتسويقه

وهو برنامج يستهدف العاملين مع الشباب بهدف رفع جودة القدوة وتعزيز الأثر التربوي، وقد تم استكمال إعداداته ورفعته إلى مؤسسة السبيعي الخيرية لدراسته ودعاه.

01

الحصول على دعم برنامج «رافد» وتجهيزه

وهو برنامج داعم لرفع كفاءة إدارة الجمعية وتطوير العمل المؤسسي، حيث تم استكمال تجهيزه وتجهيزته للاستخدام بما يساهم في تحسين التخطيط والتنفيذ والمتابعة، وتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية.

02

تجهيز وتسويق مشروع تأسيس الجمعية

لدى الجهات المانحة، بهدف تأمين موارد داعمة لمرحلة التشغيل، وبما يساهم في دعم استدامة العمل المؤسسي.

03

تم إعداد (6) مشاريع تنموية

ضمن مرحلة التصميم والتخطيط الأولي، دون الدخول في مرحلة التنفيذ، وهي : مشروع قدوة، مشروع بوسلة، مشروع قيم، مشروع مختبر الابتكار، مشروع رواد، ومشروع نادي الأثر والتوجيه.

04

الأثر المحقق



تمكين الجمعية تشغيلاً عبر تفعيل الحساب البنكي، واستخراج شهادة الأيوان الرسمية، وفتح قنوات التعامل البنكي، الأمر الذي أتاح إمكانية استقبال الموارد المالية، واستقبال الدعم، وتنفيذ الالتزامات التشغيلية بكفاءة.



تحقيق الجاهزية النظامية الكاملة للجمعية بنسبة 100% من خلال استكمال متطلبات التأسيس الرسمية، وتحديث البيانات النظامية، واعتماد المسمى الجديد للجمعية، بما مكّنها من ممارسة أعمالها بشكل منظم ووفق الأطر النظامية المعتمدة.



تعزيز الامتثال لمتطلبات الحوكمة والشفافية، عبر تسجيل أعضاء الجمعية في منصة المستفيد الحقيقي، والبدء في إعداد ملف الحوكمة، والعمل على استكمال معايير الأساسية، بما يعزز موثوقية الجمعية ويهيئها لمرحلة التقييم والاعتماد المؤسسي.



استقرار القيادة التنفيذية وتعزيز وضوح المسؤوليات، من خلال توقيع عقد المدير التنفيذي واعتماده، واعتماد القيادات ذات العلاقة، مما أسهم في تحسين كفاءة اتخاذ القرار وتسريع الإجراءات الإدارية، وضبط مسار العمل المؤسسي.



هيئة الجمعية للانتقال إلى مرحلة التشغيل الفعلي، عبر تجهيز محفظة مشاريع تنموية أولية، تضم 6 مشاريع، والعمل على تصميمها، بما يعكس جاهزية الجمعية للبدء في تنفيذ برامجها فور اكتمال متطلبات الاعتماد والدعم.



رفع كفاءة التنظيم الداخلي والإجراءات التشغيلية، من خلال استكمال متطلبات خطة المئة يوم، وتحديث العنوان الوطني، وربط البيانات بالجهات ذات العلاقة، وتجهيز برنامج رافد مما أسهم في تنظيم العمل الإداري وضبط العمليات الداخلية.



التحديات والدروس المستفادة

مثّل التحدي الأبرز خلال عام 2025 في عدم توفر موارد مالية تشغيلية للجمعية، حيث لم يتوفر تمويل يمكن من بدء الصرف التشغيلي المنتظم أو إطلاق البرامج والمبادرات التي أعدت الجمعية تصوراتها الأولية وكانت تستهدف تنفيذها ضمن مسارها التنموي.

وفي ضوء ذلك، تم توجيه جهود الجمعية خلال العام نحو استثمار هذه المرحلة في استكمال التأسيس المؤسسي، والتركيز على الجوانب التنظيمية والنظامية والإدارية التي لا تتطلب التزامات مالية مباشرة، بما يضمن بناء قاعدة مؤسسية متينة، وتهيئة الجمعية للانطلاق الفعلي فور توفر الموارد اللازمة.

وشمل ذلك خلال عام 2025 استكمال عدد من المتطلبات النظامية، وتفعيل المسارات الإدارية والمالية، والعمل على إعداد وتنظيم ملفات الحوكمة، واعتماد القيادات، وتوقيع العقود ذات العلاقة، إلى جانب تجهيز محفظة أولية من المشاريع والمبادرات القابلة للتمويل، بما يعكس استمرارية العمل المؤسسي وتقدم الجمعية في بناء جاهزيتها التشغيلية رغم محدودية الإمكانيات المالية.

وقد أسهم هذا التوجه في الحفاظ على وتيرة الإنجاز ضمن نطاق الممكن، وتوجيه الجهود نحو الأولويات الأكثر إلحاحًا، وتهيئة بيئة تشغيلية منظمة تسهم في تقليل المخاطر المؤسسية، وتسريع من عملية الانتقال إلى التنفيذ عند تأمين الدعم المالي.

كما أبرز عام 2025 أهمية المرونة في التخطيط، وحسن إدارة الموارد المحدودة، والقدرة على موازنة الأولويات المؤسسية مع الواقع المالي، بما يعزز استدامة العمل، ويرفع من جودة القرارات، ويؤسس لمرحلة قادمة أكثر جاهزية واستقرارًا.



التوجهات المستقبلية

لعام 2026

وبالاستناد إلى ما تحقق خلال عام 2025 من أعمال تأسيسية وتنظيمية، واستكمال المتطلبات النظامية والإدارية، وتثبيت الهياكل القيادية، وتجهيز محفظة أولية من المشاريع التنموية، تتجه جمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية في المرحلة القادمة إلى مستوى أكثر نضجًا على صعيد التخطيط والتشغيل. فقد أسهمت هذه المرحلة في بناء قاعدة مؤسسية واضحة المعالم، مكّنت الجمعية من ترتيب أولوياتها، وضبط مسارات العمل، وتهيئة بيئة تشغيلية منظمة وقابلة للتوسع المرحلي.

وفي المرحلة القادمة، سيجري العمل على استثمار ما تحقق خلال عام 2025 من جاهزية مؤسسية في تفعيل البرامج والمبادرات وفق الإمكانيات المتاحة، مع التركيز على المشاريع التي تم إعدادها مسبقًا، والعمل على تطويرها واعتمادها وطرحها على الجهات الداعمة. كما ستواصل الجمعية جهودها في استكمال متطلبات الحوكمة، ورفع مستوى الامتثال المؤسسي، وتوثيق السياسات والإجراءات الداخلية، بما يضمن جودة التنفيذ وسلامة العمل واستدامته على المدى المتوسط والطويل.

وإلى جانب ذلك، ستعمل الجمعية في المرحلة القادمة على توسيع نطاق الشراكات والتعاون مع الجهات ذات العلاقة، بما يسهم في دعم تنفيذ البرامج، وتعظيم الأثر، والاستفادة من الموارد والخبرات المتاحة، مع السعي الجاد لتأمين دعم مالي يمكن من الانتقال إلى مرحلة التشغيل الفعلي وتنفيذ البرامج على أرض الواقع. ويأتي هذا التوجه امتدادًا لما تحقق خلال عام 2025 في سبيل بناء عمل تنموي منظم ومستدام، يحقق أثرًا حقيقيًا للفئة المستهدفة، ويعكس التزام الجمعية بالعمل المؤسسي المسؤول، والتخطيط المرحلي المتوازن، والانطلاق المدروس نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

الخاتمة

وتتقدم جمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية بخالص الشكر والتقدير لأعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة، على ما قدّموه من دعم وجهد ومشاركة فاعلة خلال عام 2025، وما أسهموا به من آراء وملاحظات كان لها أثر مباشر في ترسيخ الأساس المؤسسي للجمعية. كما تعبّر الجمعية عن امتنانها لمشاركتهم في أعمال الجمعية العمومية غير العادية، وما صدر عنها من قرارات مفصلية دعمت مسار الجمعية وتوجهها المستقبلي. وانطلاقاً من قناعة الجمعية بدورهم المحوري، فإنها تعتمد في توصيف أعضاء جمعيتها العمومية ومجلس إدارتها مسمى

“ممكّني بوصلة الحياة ورفاق انطلاقتها الأولى”

تقديرًا لمكانتهم كشركاء في هذه المرحلة التأسيسية

وأنتم، بما تملكونه من **خبرة تربوية وتجربة عملية في العمل مع الشباب**، ومعايشة واعية **لقضاياهم وتحدياتهم**، تمثلون **ركيزة أساسية** في دعم توجه الجمعية نحو خدمة الشباب والعاملين معهم، وتسهمون **برأيكم وخبرتكم** في توجيه مسارها، وترسيخ قراراتها على أسس من الوعي والنضج، بما يجعل برامجها ومبادراتها أكثر انسجامًا مع رسالتها، وأكثر التصاقًا بواقع الشباب واحتياجاتهم الحقيقية.

المسؤول التنفيذي
لجمعية بوصلة الحياة للتنمية الشبابية

مصعب حامد الفقيه



بوصلة الحياة

شكراً جزيلاً



العنوان

القنفذة, حي الخالدية

الهاتف

+966 53 612 1522

الموقع الإلكتروني

buslatalhayaa.org.sa